



## Wer wir sind

Die EB Consult GmbH ist ein bundesweit tätiges Beratungsunternehmen und spezialisiert auf betriebswirtschaftliche Analyse, strategische Beratung und konzeptionelle Umsetzung für Einrichtungen aus dem kirchlich-diakonischen Umfeld.

Als 100-prozentige Tochtergesellschaft der Evangelischen Bank setzen wir dabei konsequent unsere etablierten Analysedienstleistungen (Markt-, Standort- und Wettbewerbsanalysen, betriebswirtschaftliche Analysen) sowie das Risikomanagement- und Frühwarnsystem „EB-CARE“ genauso ein wie erprobte Methoden zur strategischen Beratung und Projektbegleitung.

Unser selbst entwickelter Strategieprozess „STAR“ spielt hierbei eine wesentliche Rolle.

### Wir sind für Sie da

Vor dem Hintergrund eines wachsenden Wettbewerbsdrucks, des demographischen Wandels und neuer sozialgesetzlicher Regelungsdichte hat in der Sozial- und Gesundheitswirtschaft der Beratungsbedarf in den vergangenen Jahren stark zugenommen. Dies betrifft kirchliche und diakonische Träger ebenso wie Wohlfahrtsorganisationen oder frei gemeinnützige Träger. Für diese Herausforderungen sind wir Ihr „Partner der Sozialwirtschaft“.

Das Team der EB Consult steht Ihnen jederzeit gerne für ein unverbindliches Beratungsgespräch zur Verfügung. Gemeinsam mit Ihnen suchen wir nach einem optimalen Weg zur Realisierung Ihrer Pläne und Ideen.

### Unser Ziel

Unser Ziel ist es, die führende Management- und Strategieberatung für die Sozialwirtschaft zu sein. Dabei ist uns die Besetzung der klassischen Themenfelder einer Beratung wie Projektmanagement, Methodenlehre oder erfahrungsbasierten Ansätzen genauso wichtig wie die besondere Kenntnis der spezifischen Herausforderungen in der Sozialwirtschaft. Wir wollen für Organisationen aus Kirche, Diakonie und Sozialwirtschaft der Partner auf Augenhöhe sein, wenn es um die Strategie und/oder die Weiterentwicklung der Mitarbeiter geht.



## Ihre Ansprechpartner



**Jens Liehr**  
Geschäftsführer

Tel.: 0561 7887-4801  
Fax: 0561 7887-4830  
Mobil: 0172 2032723  
Mail: [jens.liehr@eb-consult.de](mailto:jens.liehr@eb-consult.de)



**Hans-Christoph Reese**  
Geschäftsführer

Tel.: 0561 7887-4802  
Fax: 0561 7887-4830  
Mobil: 0172 1365801  
Mail: [hans-christoph.reese@eb-consult.de](mailto:hans-christoph.reese@eb-consult.de)



EB Consult GmbH  
Garde-du-Corps-Straße 7  
34117 Kassel



Analyse



Beratung



Umsetzung



## Analyse

- Machbarkeitsstudien
- EB-Invest
- EB-CARE



Die Basis einer jeden professionellen Beratung ist die genaue Kenntnis der Fakten.

### Machbarkeitsstudien

Am Anfang einer jeden geplanten Investitionsmaßnahme steht eine Idee. Um die grundsätzliche Sinnhaftigkeit und Realisierbarkeit dieser Idee zu verifizieren, ist es sinnvoll und häufig sogar unumgänglich, bereits zu Beginn des Prozesses einige relevante Themen professionell zu beleuchten. Fragen zur Nachfragesituation im jeweiligen Markt, der Ausgangslage im relevanten Marktgebiet oder die Analyse zu Anzahl und Qualität etwaiger Wettbewerber gilt es frühzeitig zu beantworten, zumal potentielle Finanzierungspartner dies häufig sogar als Voraussetzung vorgeben.

Die Machbarkeitsstudien der EB Consult geben hier die nötige Planungssicherheit, indem unsere Berater gemeinsam mit Ihnen die genannten Themenkreise individuell analysieren und zur Entscheidungsfindung aufbereiten.

### EB-Invest

Über grundsätzliche Erwägungen hinaus gilt es immer auch, die ökonomischen Auswirkungen der geplanten Maßnahmen zu beleuchten, Chancen und Risiken zu quantifizieren und somit die Auswirkungen bereits vor Beginn berechenbar zu machen. Mit „EB-Invest“ stellt die EB Consult ein Instrument zur Verfügung, das softwaregestützt die finanziellen Dimensionen einer

geplanten Investition aufzeigt und bewertet. Auch hier wird Ihrem individuellen Bedarf Rechnung getragen, denn „EB-Invest“ wird sowohl im Rahmen einer strategischen Beratung angeboten, als auch als intuitiv zu bedienendes Self-Service Tool.

### EB-CARE

Analyse endet nicht bei der Entscheidungsfindung, sondern ist ein fortlaufender Prozess zur verantwortlichen Steuerung. Mit „EB-CARE“ haben wir ein einzigartiges integriertes Risikomanagement- und Frühwarnsystem im Portfolio, das gemeinsam mit und ganz speziell für Organisationen der Sozialwirtschaft konzipiert wurde. „EB-CARE“ wurde entwickelt, um eigenständig und möglichst frühzeitig wirtschaftliche Potentiale erkennen und angehen zu können. Quantitative Aspekte wie Kennzahlen und Frühwarnindikatoren sind dabei genauso enthalten wie die Bewertung von relevanten qualitativen Themenfeldern. So unterstützt „EB-CARE“ Entscheider auf allen Ebenen, einen ganzheitlichen Blick auf die aktuelle Realität einer Organisation zu bekommen und identifizierte Handlungsfelder anzugehen. Datensicherheit, einfaches Handling sowie aussagekräftige Reports sind sichergestellt, die Qualität wird regelmäßig extern zertifiziert.



## Beratung

- Strategieberatung
- Projektbegleitung
- Management-Sparring

### Strategieberatung

Nehmen Sie als verantwortungsbewusster Unternehmer und Entscheider den fortlaufenden Prozess der Weiterentwicklung an und lassen sich zur Sicherung dauerhafter Qualität auf Augenhöhe beraten. Sichern Sie sich mit der strategischen Beratung durch die EB Consult den ökonomischen Erfolg Ihres Unternehmens in der Zukunft. Bei der Entwicklung der passenden Strategie berücksichtigen wir neben Ihren Unternehmenszielen auch die äußeren Einflussfaktoren.

Diese können vielfältig sein:

- Gesellschaftliche Veränderungen
- Sich verändernde Kundenbedürfnisse
- Neue regulatorische Anforderungen oder gesetzliche Vorgaben

Wertstiftend wird das Consulting der EB Consult dabei vor allem durch die Kompetenz und Erfahrung unserer Berater in Verbindung mit einer strukturierten und methodengestützten Vorgehensweise.

### Projektbegleitung

Ob Veränderungen in der Organisationsstruktur, Optimierungsbedarf bei den Prozessabläufen oder die Erneuerung, Weiterentwicklung und Beschreibung von Geschäftsfeldern: ergebnis-

orientiertes Arbeiten erfordert Projektstrukturen. Projektaufbau und -durchführung kann häufig nicht vollumfänglich mit eigenen Kapazitäten sichergestellt werden. Unsere Berater schließen diese Lücke, indem wir Projekte von der Konzeption bis zur Umsetzung begleiten oder bei Bedarf leiten. Darüber hinaus können wir Ihnen auf Wunsch auch die erforderliche Projekt-Infrastruktur in Form eines Projektbüros zur Verfügung stellen.

### Management-Sparring

Als Inhaber einer Position im Top Management benötigen Sie einen ganzheitlichen Blick auf die typischen Herausforderungen im Rahmen Ihrer Verantwortung. Durch die exponierte Stellung fehlt es dabei allerdings leider nicht selten an Feedbackgebern. In solchen Fällen bietet sich ein konstruktives Management-Sparring an, in dem ein externer Berater, der selbst in seiner Laufbahn einschlägige Erfahrungen gesammelt hat, als Partner auf Augenhöhe bereitsteht. Die inhaltliche Behandlung komplexer Fragestellungen aus unterschiedlichen Perspektiven kann dabei genauso eine Rolle spielen wie Feedback zu Auftritt und Wirkung der Führungskraft.

Die EB Consult hat Berater in ihren Reihen, die allesamt jahrelang selber in operativer Liniverantwortung standen und Ihnen somit gleichzeitig erfahrungsbasiert und methodengestützt wertvolle Erkenntnisse und Handlungsempfehlungen liefern.

Erfolg kennt keinen Endpunkt, daher lassen sich verantwortungsbewusste Entscheider auf Augenhöhe beraten.



## Umsetzung

- Training und Qualifizierung
- Coaching
- Projektsteuerung



### Training und Qualifizierung

Die Basis von nachhaltigen Veränderungsprozessen ist zunächst eine genaue Analyse des Status Quo. Die präzise Beschreibung des angestrebten Zielbildes im nächsten Schritt bildet dann den Rahmen für die zu erarbeitende strategische Ausrichtung in der Zukunft. Der entscheidende Schritt zur Überführung der Strategie in die Realität ist schließlich allerdings erst der Transfer aller beschlossenen Maßnahmenbündel in den Alltag der Organisation.

Die Begleitung eines solchen Transfers erfordert oft erhebliche Anstrengungen. Es gilt, alle Führungskräfte und Mitarbeiter auf dem Weg mitzunehmen, indem man Betroffene zu Beteiligten macht. Hier gebietet es die Verantwortung der Entscheidungsträger, die Mitarbeiter auf diesem Weg mit Trainings und Coachings zu begleiten.

Die von Teilnehmern im Vorfeld formulierten Erwartungen an eine Trainingsmaßnahme sind häufig „Praxisnähe der Methoden“ sowie „Erfahrungsaustausch mit anderen Praktikern“. Gleichzeitig ist die mangelnde Relevanz für den Alltag ein oft genannter Kritikpunkt traditioneller Seminare. Die EB Consult richtet daher Ihre Trainingsmaßnahmen genau auf diese Anforderungen aus.

### Coaching

Die EB Consult setzt bei Ihren Coachingmaßnahmen auf

- die Vermittlung praxisrelevanter Methoden
- die Interaktion und das Trainieren von Live-Situationen.

Von der EB Consult eingesetzte Coaches werden zum jeweiligen Bedarf der Maßnahme passend ausgesucht und zeichnen sich grundsätzlich durch langjährige Erfahrung und methodisches Vorgehen aus.

Unser Coaching ist dabei individuell, da Standardisierung im Sinne eines „Coachings von der Stange“ nicht zielführend ist. Beim Coaching durch die EB Consult wird sowohl der Standort als auch der angestrebte Zielzustand bestimmt, um die Führungskraft systematisch weiter zu entwickeln.

### Projektsteuerung

Zum Abschluss einer jeden Umsetzungsbegleitung durch die EB Consult legen wir größten Wert auf das Thema „Verstetigung“, damit die Weiterentwicklung der Organisation auch nach Abschluss der Begleitung nicht ins Stocken gerät. Zu diesem Zweck ist es erforderlich, das Handwerkszeug für dauerhaften und steigenden Erfolg in der Linientätigkeit implementiert zu haben.